

# Σχέδιο Επιχειρηματικής Αναδιάρθρωσης & Αναστροφής

Πέτρος Παπαζαχαρίου

**18 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2019**

**9:00-16:00**

**CPE's: 7**

## Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του σεμιναρίου είναι να εξοικειωθούν οι συμμετέχοντες με τη διαδικασία εκπόνησης και υλοποίησης ενός επιχειρηματικού σχεδίου «αναστροφής» – από την προβληματικότητα στην κανονικότητα και την ανάπτυξη.

Το θέμα είναι άκρως επίκαιρο στην τρέχουσα συγκυρία: χιλιάδες επιχειρήσεις συζητούν και διαπραγματεύονται με τους πιστωτές τους την αναδιάρθρωση των υποχρεώσεων τους στο πλαίσιο ενός ολοκληρωμένου επιχειρηματικού σχεδίου «αναστροφής», διαδικασία στην οποία προσφέρουν τις υπηρεσίες τους πολλές συμβουλευτικές και ελεγκτικές εταιρείες.

Στο πρόγραμμα εξετάζονται:

- α) η μεθοδολογία ανάλυσης της κατάστασης και
- β) η στρατηγική, οι στόχοι και τα μέσα της επιχειρηματικής αναδιάρθρωσης.

Οι εκπαιδευόμενοι, μετά το πρόγραμμα θα είναι σε θέση:

- να αναλύουν και να αξιολογούν τη θέση της επιχείρησης στην αγορά, με τις δυνατότητες και τα προβλήματα της (διαγνωστική ανάλυση βιωσιμότητας)
  - να επεξεργάζονται μια στρατηγική και ένα σχέδιο αναδιάρθρωσης - αναστροφής
  - να κατανοούν και να χρησιμοποιούν τα βασικά εργαλεία ανάλυσης και απόφασης
  - να διαπραγματεύονται με επενδυτές και πιστωτές το σχέδιο αναδιάρθρωσης
  - να παρακολουθούν την υλοποίηση του σχεδίου και να το αναπροσαρμόζουν στην εξέλιξη του
- Στο σεμινάριο παρουσιάζεται μια ολοκληρωμένη μελέτη περίπτωσης.

## Σε ποιους απευθύνεται

- Εσωτερικούς και Εξωτερικούς Ελεγκτές
- Στελέχη επιχειρήσεων
- Συμβούλους Επιχειρήσεων και Αναλυτές Επιχειρηματικών Σχεδίων

## Περιγραφή Σεμιναρίου

- Η οικονομική κρίση - βασικά χαρακτηριστικά και επιπτώσεις στην πραγματική οικονομία – στοιχεία ερευνών.
- Σχέδιο Διαχείρισης της Κρίσης: άμεση δυναμική απάντηση στις απειλές και στις ευκαιρίες.
- Ανάλυση PESTLE κλάδου και αγοράς - τοποθέτηση επιχείρησης στο περιβάλλον της (KSFs' benchmarking και ανάλυση Porter)
- SWOT και VRIO ανάλυση
- Επιλογή στρατηγικής: μεγέθυνση, σταθεροποίηση ή αναδιάρθρωση;
- Ανάλυση, επανεκτίμηση και διαχείριση κινδύνων στη νέα κατάσταση.
- Επενδυτική στρατηγική: αναβολή ή στοχευμένη διαφοροποιημένη επιλογή;
- Σχέδιο Μάρκετινγκ: εντοπισμός ευκαιριών - υπεράσπιση σήματος – διασφάλιση πελατολογίου.
- Οργανωτική αναδιάρθρωση και «ρεύμα αξίας».
- Η τέχνη της «λιτής» χρηματοοικονομικής διαχείρισης:
  - εκτίμηση «νεκρού σημείου πωλήσεων» και αναδόμηση λειτουργικής μόχλευσης – προϋπολογισμού
  - διαχείριση κεφαλαίου κίνησης και λειτουργικών ταμειακών ροών
  - ανάλυση DuPont

- Μεθοδολογία πρόβλεψης (αναλύσεις σεναρίων και ευαισθησίας).
- Διαχείριση χρηματοδοτικών ταμειακών ροών, με αναδιάρθρωση χρέους και σύγχρονα εργαλεία
- Βασικοί δείκτες επιχειρηματικής ανάλυσης τραπεζών και επενδυτών (credit rating) και η απάντηση της επιχείρησης (με αυτοαξιολόγηση).
- Συμμετοχή στελεχών και προσωπικού επιχείρησης στο σχέδιο.
- Αποτελεσματική διαχείριση - διαπραγμάτευση ενστάσεων και αντιπροτάσεων στο σχέδιο, με ταυτόχρονη συμφωνία «ανακωχής» (Stand-still Agreement).
- Μελέτη περίπτωσης: επιχειρηματικό σχέδιο αναστροφής

## Βιογραφικό Εισηγητή

Ο **Πέτρος Παπαζαχαρίου** εργάστηκε στην Εθνική Τράπεζα για 33 χρόνια, από τα οποία 15 σε επιτελικές θέσεις στον τομέα των επιχειρηματικών πιστοδοτήσεων και τα τελευταία 2 στη θέση του προϊστάμενου της μονάδας Ελέγχου και Συμμόρφωσης Πιστωτικής Λειτουργίας (Credit Compliance Review).



Κατέχει πτυχίο Οικονομικών Σπουδών και πιστοποιήσεων (e-learning) ειδίκευσης από το Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΕΚΠΑ).

Έχει πλούσια εμπειρία α) ως εισηγητής σεμιναρίων από το 1998 (στο Ινστιτούτο της Ελληνικής Ένωσης Τραπεζών, στην Εθνική Τράπεζα και στην Ακαδημία Πίστης της, στο Ελληνικό Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών και σε ιδιωτικούς φορείς), με εξειδίκευση σε θέματα χρηματοπιστωτικής ανάλυσης και επιχειρηματικής συμβουλευτικής, β) ως καθηγητής Κολλεγιακών Τραπεζικών Σπουδών από το 2007 γ) ως επιστημονικός συνεργάτης – εισηγητής του ΚΕΚ – eLearning του ΕΚΠΑ από το 2015 και δ) ως εισηγητής στο ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ. του ΕΚΠΑ από το 2018.

Συγγραφικό έργο:

1) «το Επιχειρηματικό Όραμα σε business plan», Β. Κέφης – Π. Παπαζαχαρίου, εκδόσεις ΚΡΙΤΙΚΗ (2009 – σύγγραμμα σε διανομή σε 21 σχολές Α.Ε.Ι. & Τ.Ε.Ι.),

2) «Διαχειριστείτε Αποτελεσματικά τα Οικονομικά του Νοικοκυριού σας», εκδόσεις ΚΡΙΤΙΚΗ (2011), και διάφορα εγχειρίδια πιστωτικής ανάλυσης και πολιτικής στην Εθνική Τράπεζα.

Έχουν εκδοθεί άρθρα του σε ειδικά επιστημονικά περιοδικά.

### Κόστος

€ 180

€ 150 (Μέλη ΙΕΕΕ)

Το σεμινάριο μπορεί να επιδοτηθεί από τον **ΟΑΕΔ** (Πρόγραμμα ΛΑΕΚ).  
Προθεσμία υποβολής έως **10/4/2019**

### Τόπος διεξαγωγής

Γραφεία ΙΕΕΕ

3ης Σεπτεμβρίου 101,

Αθήνα 10434 (Σταθμός: Βικτώρια)