Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας

NEWS

Τεύχος 35 - ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2018

Περιοδική έκδοση του ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΕΛΛΑΔΑΣ

Περιεχόμενα

Αγαπητά Μέλη,

Το Ετήσιο συνέδριο μας Wings to Fly είναι η επόμενη μεγάλη συνάντησή μας.

Ενδιαφέρουσα θεματολογία:

- Οι τεχνολογικές εξελίξεις, οι διαρκείς πολιτικές αλλαγές, όπως το Brexit, τα διάφορα σκάνδαλα παγκοσμίως σχετιζόμενα με την Εταιρική Διακυβέρνηση εγείρουν ερωτήματα για το ρόλο του Εσωτερικού Ελέγχου. Ποιες είναι οι προοπτικές του Εσωτερικού Ελέγχου;
- Ποια η συμβολή του Εσωτερικού Ελέγχου στη επίτευξη των στρατηγικών στόχων των επιχειρήσεων;
- Η προσέλκυση και η διακράτηση υψηλού επιπέδου εξειδίκευσης στελεχών αναδεικνύεται ως μεγάλη αναγκαιότητα. Ποια κατεύθυνση παίρνει η επαγγελματική ανάπτυξη και εκπαίδευση με βάση τα νέα δεδομένα;
- Πόση σημαντική είναι η «εμπιστοσύνη» στο Δημόσιο και Ιδιωτικό Τομέα;
- Μας εκδικείται το περιβάλλον; Πως διενεργείται η διαχείριση του περιβαλλοντικού κινδύνου από το Δημόσιο τομέα και τις επιχειρήσεις; Ποια η συμβολή της Πολεμικής Αεροπορίας στην αεροπυρόσβεση; Τι σημαίνουν οι φυσικές καταστροφές για τον Ασφαλιστικό Κλάδο;
- Ποιες οι νέες τάσεις στον Εσωτερικό Έλεγχο;

Με σημαντικούς ομιλητές από Ελλάδα και Ευρώπη, υποστηρικτές, χορηγούς, ευκαιρίες για networking και πάνω από όλα με τη δική σας συμμετοχή και τη συμμετοχή πολλών φίλων,

18 Οκτωβρίου, Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

"Wings to Fly"

Πέρυσι ήμασταν 600. Φέτος;

Με εκτίμηση,
Βέρρα Μαρμαλίδου
Πρόεδρος | ΙΙΑ Ελλάδας

Συντελεστές έκδοσης:
Δημήτρης Στάβαρης
Μέλος ΔΣ – Συντονιστής Επιτροπής Δημοσίων Σχέσεων
Λάμπρος Κληρονόμος
Συντονιστής Έκδοσης Newsletter
Έφη Κόκκα
Φραγκίσκος Λεύκαρος
Μαρία Μαυράκη
Μαρούλα Μαυρογιαννοπούλου
Ιωάννης Μιχαλόπουλος
Αλεξάνδρα Μουλαβασίλη

ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΕΛΛΑΔΑΣ (ΙΕΕΕ)
Γ΄ Σεπτεμβρίου 101 Αθήνα 10434
Τηλ.: +30 210 8259504, fax: +30 210 8229405
e-mail: info@hiia.gr, website: www.hiia.gr

Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας

Ετήσιο Συνέδριο

Πέμπτη **18 Οκτωβρίου** 2018

Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

Wings to Fly

Πρόγραμμα

8:30	Προσέλευση – Καφές
9:00	**Έναρξη Συνεδρίου: Β. Μαρμαλίδου,** *Πρόεδρος ΙΙΑ Ελλάδας, ECIIA board member*
9:15	**Χαιρετισμός: Κ. Μιχαλίδης,** *Πρόεδρος ΔΣ του Ομίλου της Εθνικής Τράπεζας*
9:30	**Χαιρετισμός: Δρ. Β. Αποστολόπουλος,** *Πρόεδρος της Ελληνικής Ένωσης Επιχειρηματιών & Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου Ιατρικού Αθηνών*
9:35	**Χαιρετισμός: Ibrahim Murat Calgar,** *Πρόεδρος ΙΙΑ Τουρκίας* **Χαιρετισμός: Σ. Κασσιανίδου,** *Μέλος ΔΣ ΙΙΑ Κύπρου*

ΕΝΟΤΗΤΑ Ι. Πετώντας προς το μέλλον

9:40	Συνεντεύξεις: **«Κτίζοντας την Εμπιστοσύνη στο Δημόσιο Τομέα και στις Επιχειρήσεις»** Συντονισμός: **Γ. Σελίμης,** *Συντονιστής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Επικοινωνίας ΣΕΕΔΔ*
10:10	**"Flying High: What the Future Holds for Internal Audit"** **Dr Ian Peters MBE,** *Chief Executive, Chartered Institute of Internal Auditors UK and Ireland*
10:35	**"Generation Next: A Future Talent Perspective"** **Jamie Lyon,** *Portfolio Head, ACCA*
11:00	Διάλειμμα επικοινωνίας – Καφές

ΕΝΟΤΗΤΑ ΙΙ. Κλιματική αλλαγή - Περιβαλλοντικός κίνδυνος

11:30	TBD
11:45	**«Διαχείριση Περιβαλλοντικών Κινδύνων από την Ασφαλιστική Αγορά»** **Σ. Κωνσταντάς,** *Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εθνική Ασφαλιστική*
12:00	Panel: **«Ο Κίνδυνος του Περιβάλλοντος και ο Ρόλος του Εσωτερικού Ελεγκτή»** Συντονισμός: **Γ. Ραουνάς,** *Partner KPMG* **Μ. Αλεξίου,** *Corporate Social Responsibility Director, TITAN Group; Chair of the Board of CSR Hellas; Member of the Board of CSR Europe* Καθηγητής **Κ. Ευαγγελινός,** *Τομέας Κοινωνικών και Ανθρωπιστικών Επιστημών, Πανεπιστήμιο Αιγαίου* Καθηγητής **Δ. Κασσαβέτης,** *Ειδικός Γραμματέας του ΣΕΕΔΔ* **Γ. Πατούλης,** *Πρόεδρος ΚΕΔΕ, Πρόεδρος Ιατρικού Συλλόγου Αθηνών*
13:10	**«Πετάξτε Μαζί μας μία Αποστολή Αεροπυρόσβεσης»** **Π. Βατάκης,** *αξιωματικός ιπτάμενος της Πολεμικής Αεροπορίας (ΠΑ)*
13:30	Διάλειμμα επικοινωνίας – Γεύμα

ΕΝΟΤΗΤΑ ΙΙΙ. Νέες τάσεις στον Εσωτερικό Έλεγχο

14:30	**"Wings to Fly for the Future"** **Ali Kamil Uzun,** *Ιδρυτής και Επίτιμος Πρόεδρος ΙΙΑ Τουρκίας*
14:45	**"Artificial Intelligence and Machine Learning: Challenges for the Audit Professional"** **Π. Δρούκας,** *Πρόεδρος ISACA Athens Chapter*
15:10	Ομιλία **Accenture**
15:30	Ομιλία **KPMG**
15:45	**«Τι πραγματικά δεν ξέρει ένας CFO»** **Ε. Χάνδρος,** *Accounting & Consolidation Director, Όμιλος Folli Follie*
16:00	Ανακεφαλαίωση Συνεδρίου
16:30	Λήξη Συνεδρίου

Το παρόν πρόγραμμα μπορεί να τροποποιηθεί.

Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας

Ετήσιο Συνέδριο

Πέμπτη **18 Οκτωβρίου** 2018

Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

Wings to Fly

Αίτηση Συμμετοχής

Κόστος Συμμετοχής

	Μέλη	Μη Μέλη
Τιμή συμμετοχής Early Bird (πριν τις 5/10/2018)	80€	100€
Τιμή συμμετοχής μετά την 5/10/2018	100€	120€
Εταιρικές συμμετοχές > 5 τόμων Early Bird (πριν τις 5/10/2018)	-	80€
Εταιρικές συμμετοχές > 5 ατόμων μετά την 5/10/2018	-	100€
Φοιτητές & Άνεργοι	40€	40€

Στοιχεία Συμμετεχόντων		Σημ. 1	Σημ. 2
Ονομ/μο:	Θέση:	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ
e-mail:	Εταιρεία:		
Ονομ/μο:	Θέση:	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ
e-mail:	Εταιρεία:		
Ονομ/μο:	Θέση:	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ
e-mail:	Εταιρεία:		

Σημείωση 1: Επιθυμώ να λαμβάνω από το Ι.Ε.Ε.Ε. ενημερώσεις για δραστηριότητες (συνέδρια, σεμινάρια, προωθητικές ενέργειες κ.λπ.).
Σημείωση 2: Συναινώ στο να βγουν φωτογραφίες από την εκδήλωση οι οποίες θα αναρτηθούν στην ιστοσελίδα του Ι.Ε.Ε.Ε. ή/και στα κοινωνικά δίκτυα.

Στοιχεία Τιμολόγησης

ΕΤΑΙΡΕΙΑ: .....

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: ..... ΠΕΡΙΟΧΗ: ..... Τ.Κ.: .....

ΤΗΛ.: ..... FAX: .....

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΩΝ: .....

ΑΦΜ: ..... ΔΟΥ: .....

Παρακαλώ συμπληρώστε τις ηλεκτρονικές διευθύνσεις για την έκδοση και αποστολή ηλεκτρονικού τιμολογίου, κατόπιν συνεννόησης με το λογιστήριό σας.

Email εντολέα: ..... Email λογιστηρίου.: .....

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ: .....

ΥΠΟΓΡΑΦΗ: ..... ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ: .....

Τρόπος πληρωμής - λογαριασμοί τραπεζών

Alpha Bank – IBAN: GR03 0140 2890 2890 0200 2005 373 **National Bank of Greece** – IBAN: GR840 110155 00000 15529621284

Οι συμμετοχές πρέπει να προπληρωθούν. Μετά την κατάθεση στείλτε μας το καταθετήριο στο fax: 210 8229 405 ή με e-mail στο info@hiia.gr γράφοντας το ονοματεπώνυμό σας ή την επωνυμία της εταιρείας.

- Τυχόν ακυρώσεις συμμετοχών πρέπει να γνωστοποιηθούν εγγράφως έως τις 8/10/2018, διαφορετικά θα τιμολογηθεί το 50% του κόστους συμμετοχής.
- Σε περίπτωση μη προσέλευσης χωρίς έγγραφη ενημέρωση μέχρις τις 15/10/2018, θα τιμολογηθεί το 100% του κόστους συμμετοχής.

Συμμετοχές | Επιστρέψτε τη φόρμα συμπληρωμένη με fax ή e-mail, κα Γιώτα Καραγεώργου **τηλ.: 210 8259 504, fax: 210 8229 405, e-mail: info@hiia.gr**

Συνέντευξη*

Μαρία Σουρρή

Χρήστος Ξενάκης

Αναπληρωτής Καθηγητής στο Τμήμα Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιώς
Διευθυντής Μεταπτυχιακού Προγράμματος «Ασφάλεια Ψηφιακών Συστημάτων»

Ο **Δρ. Χρήστος Ξενάκης** ολοκλήρωσε τις σπουδές του στην Πληροφορική το 1993, και μεταπτυχιακά (M.Sc.) το 1996 στο Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών του Πανεπιστημίου Αθηνών. Το 2004 έλαβε το Διδακτορικό δίπλωμα (Ph.D) από το Πανεπιστήμιο Αθηνών (Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών). Το διάστημα 1998 – 2001 εργάστηκε ως μηχανικός τηλεπικοινωνιών. Από το 1996 έως 2007 ήταν μέλος του Εργαστηρίου Δικτύων Επικοινωνιών του Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών (Πανεπιστήμιο Αθηνών). Από το 2007 ανήκει στο Διδακτικό Ερευνητικό Προσωπικό του Τμήματος Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιώς, όπου σήμερα είναι Αναπληρωτής Καθηγητής. Παράλληλα, είναι μέλος του Εργαστηρίου Ασφάλειας Συστημάτων του Τμήματος Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιώς και διευθυντής του μεταπτυχιακού προγράμματος «Ασφάλεια Ψηφιακών Συστημάτων». Συμμετείχε ενεργά σε περισσότερα από 30 Ευρωπαϊκά (ACTS, ESPRIT, IST, AAL, DGHOME, Marie Curie, Horizon2020) και Εθνικά ερευνητικά προγράμματα. Είναι ο συντονιστής των έργων ReCRED και SealedGRID που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (H2020), ενώ είχε την επιστημονική/τεχνική διεύθυνση του προγράμματος UINFC2 που χρηματοδοτήθηκε από την DGHOME/ISEC. Είναι μέλος της συντονιστικής επιτροπής του Ευρωπαϊκού διαγωνισμού κυβερνο-ασφάλειας (European Cyber Security Challenge 2017). Επίσης, είναι μέλος των συντακτικών ομάδων των επιστημονικών περιοδικών Computers & Security και Computer Communications που εκδίδονται από τον εκδοτικό οίκο Elsevier. Τα ερευνητικά του ενδιαφέροντα εστιάζουν στο χώρο της ασφάλειας συστημάτων, δικτύων και εφαρμογών. Τέλος, έχει συνυπογράψει περισσότερες από 70 δημοσιεύσεις σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά, κεφάλια συλλογικών τόμων και συνέδρια.

Κύριε Καθηγητά, παρουσιάζετε πλούσιο και ευρύ έργο σε ακαδημαϊκό-ερευνητικό επίπεδο. Πείτε μας παρακαλώ σε ποιον Τομέα κατά κύριο λόγο, αυτό εστιάζει;

Ο επιστημονικός Τομέας στον οποίο εστιάζει η έρευνά μας είναι η Κυβερνοασφάλεια. Όσο περισσότερο οι δραστηριότητες της σύγχρονης κοινωνίας αποκτούν ψηφιακή διάσταση, τόσο πιο ευάλωτες γίνονται σε κυβερνοεπιθέσεις, οι οποίες μπορούν να απειλήσουν την εύρυθμη λειτουργία της, την ασφάλειά της, αλλά ακόμη και ανθρώπινες ζωές. Ζωτικής σημασίας λειτουργίες και υποδομές όπως η παραγωγή και διανομή ενέργειας, η διαχείριση εναέριας κυκλοφορίας, οι τηλεπικοινωνίες, τα δίκτυα ύδρευσης, τα μέσα μεταφοράς, οι οικονομικές συναλλαγές, τα συστήματα υγείας, κ.α., εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την ορθή λειτουργία υπολογιστικών συστημάτων. Τα συστήματα αυτά, τα οποία εκτελούν αυτοματοποιημένες λειτουργίες δύνανται να εμφανίσουν αδυναμίες που οφείλονται, κυρίως, σε αστοχίες του υλικού ή του λογισμικού που τα απαρτίζουν, πλημμελούς ρύθμισης ή κακής χρήσης των. Οι αδυναμίες αυτές, μπορούν να γίνουν αντικείμενο εκμετάλλευσης από κακόβουλες ομάδες, τρομοκρατικές οργανώσεις ή ακόμα και κρατικές οντότητες για την εκδήλωση κυβερνοεπιθέσεων.

Ποιες κατά τη γνώμη σας είναι οι βασικές παράμετροι πρόληψης και αντιμετώπισης του εν λόγω προβλήματος;

Το πρόβλημα των κυβερνοεπιθέσεων και της κυβερνοασφάλειας, το οποίο έχει τα χαρακτηριστικά μιας διαρκούς και επαυξανόμενης απειλής, δεν μπορεί να επιλυθεί με βραχυπρόθεσμα και περιστασιακά μέτρα και δράσεις.

Απαιτείται η δημιουργία ασφαλέστερων ηλεκτρονικών συστημάτων, καθώς επίσης και η αξιολόγηση της ανθεκτικότητάς και της ασφάλειάς τους, σε καθημερινή βάση. Για την επίτευξη των ανωτέρω, είναι απαραίτητη η ύπαρξη εξειδικευμένων επιστημόνων του χώρου της ασφάλειας ψηφιακών συστημάτων, οι οποίοι θα συμμετέχουν ενεργά στο σχεδιασμό και υλοποίηση των νέων συστημάτων, και θα είναι υπεύθυνοι για την απρόσκοπτη και ασφαλή λειτουργία τους.

Μια σημαντική παράληψη των περασμένων ετών, αποτελεί το γεγονός ότι η ασφάλεια των συστημάτων δεν αντιμετωπίστηκε ως συνιστώσα ζωτικής σημασίας, αλλά περισσότερο ως συμπληρωματική λειτουργία, γεγονός που δημιούργησε τα προβλήματα που βιώνουμε σήμερα.

Ποιες οι βασικές δράσεις σε Κοινοτικό επίπεδο για την προστασία της κοινωνίας από τέτοιου τύπου κακόβουλες πρακτικές;

Πρόσφατο παράδειγμα δράσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης προς αυτήν την κατεύθυνση είναι η υιοθέτηση του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων (General Data Protection Regulation – GDPR). Ο εν λόγω Κανονισμός, υποχρεώνει όλους τους φορείς/ παρόχους υπηρεσιών που τηρούν προσωπικά δεδομένα να λαμβάνουν όλα τα δυνατά μέτρα για την προστασία τους από κακόβουλες ή/και μη προβλεπόμενες μορφές επεξεργασίας.

Παράλληλα, υπάρχει και η νέα οδηγία για την ασφάλεια των δικτύων και των πληροφοριακών συστημάτων, γνωστή ως NIS Directive (Network & Information Systems Directive), σύμφωνα με την οποία τα κράτη-μέλη θα πρέπει να έχουν θεσπίσει τις αναγκαίες νομοθετικές, κανονιστικές και διοικητικές διατάξεις προκειμένου να συμμορφωθούν με το νέο νομοθέτημα της ΕΕ, το οποίο ναι μεν δεν έχει λάβει την ίδια δημοσιότητα με τον Κανονισμό GDPR, αλλά έχει σημαντικές συνέπειες τόσο για τους φορείς που δραστηριοποιούνται στον τομέα των κρίσιμων υποδομών όσο και για τις επιχειρήσεις παροχής ψηφιακών υπηρεσιών, αναφορικά με την προστασία και τη διαχείριση των κυβερνοεπιθέσεων.

Με βάση τα ως άνω, ποια η συμμετοχή και συνεισφορά του Πανεπιστημίου στις νέες επιχειρησιακές και κανονιστικές προκλήσεις που καλείται η κοινωνία και η οικονομία να αντιμετωπίσει;

Το Τμήμα το οποίο υπηρετώ στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς εστιάζει -τόσο στο πρόγραμμα σπουδών όσο και στην έρευνά του- στην κυβερνοασφάλεια. Αξίζει να σημειωθεί ότι, αυτή τη στιγμή στον Ελληνικό Ακαδημαϊκό χώρο το Τμήμα διαθέτει το μεγαλύτερο και πληρέστερο πρόγραμμα προπτυχιακών μαθημάτων που σχετίζονται με την Ασφάλεια Συστημάτων και Πληροφοριών. Το γεγονός αυτό κατατάσσει το Τμήμα μας στην πρώτη θέση, μεταξύ των ομοειδών Τμημάτων Πληροφορικής και Επικοινωνιών, σε εξειδίκευση στο χώρο της κυβερνοασφάλειας.

> “Όσο περισσότερο, οι δραστηριότητες της σύγχρονης κοινωνίας, αποκτούν ψηφιακή διάσταση, τόσο πιο ευάλωτες γίνονται σε κυβερνοεπιθέσεις, οι οποίες μπορούν να απειλήσουν την εύρυθμη λειτουργία της, την ασφάλειά της, αλλά ακόμη και ανθρώπινες ζωές.”

Επιπρόσθετα το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ) στην Ασφάλεια Ψηφιακών Συστημάτων, έχει ως αντικείμενο την κάλυψη των ανωτέρω και ενδεικτικά:

(α) την περαιτέρω επιστημονική ειδίκευση νέων επιστημόνων στα γνωστικά αντικείμενα ανίχνευσης και αντιμετώπισης ψηφιακών εγκλημάτων και κυβερνοεπιθέσεων,

(β) την εκπαίδευση/ ειδίκευση επιστημόνων που ήδη απασχολούνται σε ελληνικές ή διεθνείς επιχειρήσεις και οργανισμούς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, και

(γ) της προστασίας της ιδιωτικότητας των χρηστών.

Ποια η σύνδεση του έργου που επιτελείται στο Πανεπιστήμιο με την κοινωνία;

Το εργαστήριο μας υποστηρίζει ενεργά την Εθνική Ομάδα Κυβερνοασφάλειας, η οποία συμμετέχει κάθε χρόνο στον Ευρωπαϊκό Διαγωνισμό Κυβερνοασφάλειας (European Cyber Security Challenge - ECSC). Ο διαγωνισμός αποτελεί μία πρωτοβουλία του Ευρωπαϊκού Οργανισμού για την Ασφάλεια Δικτύων και Πληροφοριών ENISA (www.enisa.europa.eu), που λειτουργεί ως το κέντρο εμπειρογνωμοσύνης σε θέματα ασφάλειας των δικτύων και πληροφοριών της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ο διαγωνισμός ECSC αποτελεί μια διοργάνωση που αποσκοπεί στην ανεύρεση, προσέλκυση και ανάδειξη νέας γενιάς ταλέντων στο χώρο της ασφάλειας πληροφοριακών συστημάτων και δικτύων.

Ποιοι συγκροτούν την Εθνική Ομάδα Κυβερνοασφάλειας και ποια η διαδικασία επιλογής και ένταξής του σε αυτήν;

Οι χώρες που συμμετέχουν κάθε χρόνο σε αυτή τη διαγωνιστική δοκιμασία εκπροσωπούνται από μία και μοναδική ομάδα, που αποτελείται από δέκα άτομα, έναν προπονητή και έναν κριτή. Την οργάνωση και το συντονισμό της Ελληνικής συμμετοχής στο διαγωνισμό έχει αναλάβει το Τμήμα Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιώς, ενώ υποστηρίζεται από

> “Το εργαστήριο μας υποστηρίζει ενεργά την Εθνική Ομάδα Κυβερνοασφάλειας, η οποία συμμετέχει κάθε χρόνο στον Ευρωπαϊκό Διαγωνισμό Κυβερνοασφάλειας (European Cyber Security Challenge - ECSC). Οι χώρες που συμμετέχουν κάθε χρόνο σε αυτή τη διαγωνιστική δοκιμασία εκπροσωπούνται από μία και μοναδική ομάδα, που αποτελείται από δέκα άτομα, έναν προπονητή και έναν κριτή. Την οργάνωση και το συντονισμό της Ελληνικής συμμετοχής στο διαγωνισμό έχει αναλάβει το Τμήμα Ψηφιακών Συστημάτων του Πανεπιστημίου Πειραιώς, ενώ υποστηρίζεται από το Υπουργείο Ψηφιακής Πολιτικής, Τηλεπικοινωνιών & Ενημέρωσης. Φοιτητές και απόφοιτοι του εν λόγω μεταπτυχιακού αποτελούν μέλη της Εθνικής Ομάδας Κυβερνοασφάλειας που συμμετέχει στον Ευρωπαϊκό διαγωνισμό.”

το Υπουργείο Ψηφιακής Πολιτικής, Τηλεπικοινωνιών & Ενημέρωσης. Φοιτητές και απόφοιτοι του εν λόγω μεταπτυχιακού αποτελούν μέλη της Εθνικής Ομάδας Κυβερνοασφάλειας που συμμετέχει στον Ευρωπαϊκό διαγωνισμό.

Ο φετινός διαγωνισμός **ECSC ’18** θα διεξαχθεί στο Λονδίνο μεταξύ 15-19 Οκτωβρίου 2018. Η Εθνική Ομάδα Κυβερνοασφάλειας που θα εκπροσωπήσει τη χώρα μας, θα αποτελείται από τους 10 νέους και νέες μεταξύ 14-25 ετών που ξεχώρισαν με τις επιδόσεις τους στο διαγωνισμό **EthiHak 2018**, ο οποίος έλαβε χώρα στις **18-19 Απριλίου 2018**.

Η Εθνική μας Ομάδα, διαθέτει το δικό της ψηφιακό χώρο στη διεύθυνση www.ecsc.gr, όπου οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να ενημερώνονται για όλες τις λεπτομέρειες του ECSC 2018. Επιπλέον μπορείτε να ακολουθήστε την Ελληνική ομάδα και στα social media: Facebook: Hellenic Team-European Cyber Security Challenge

LinkedIn: European Cyber Security Challenge - Hellenic Team

Τεχνολογική καινοτομία. Ποια η θέση της στη σύγχρονη Ελληνική πραγματικότητα;

Όσο και αν φαίνεται περίεργο η χώρα μας φαίνεται να πρωταγωνιστεί στο πεδίο της τεχνολογικής καινοτομίας στο χώρο της πληροφορικής και της ασφάλειας συστημάτων.

Το εργαστήριό μας αυτή τη στιγμή συμμετέχει σε 5 μεγάλα Ευρωπαϊκά Προγράμματα Αριστείας που χρηματοδοτούνται από το Horizon 2020. Τα προγράμματα αυτά στοχεύουν στην επίλυση σύγχρονων προβλημάτων και στην ανάπτυξη πραγματικών λύσεων όπως:

α) την αντικατάσταση των passwords από βιομετρικά χαρακτηριστικά αυθεντικοποίησης,

β) την ψηφιακή ασφάλεια στα αυτοκίνητα νέας γενιάς (έργο SAFERtec),

γ) την ασφάλεια και ιδιωτικότητα στα ιατρικά δεδομένα (CrowdHEALTH),

δ) την ασφαλή κρυπτογράφηση μετά την έλευση των κβαντικών Η/Υ, και

ε) την ασφάλεια και ιδιωτικότητα στα έξυπνα δίκτυα ενέργειας.

Σε ποιο επίπεδο ασφάλειας θα κατατάσσατε την Ελλάδα κατά τη γνώμη σας;

Η οικονομική κρίση που βιώνει η χώρα μας έχει ως αποτέλεσμα την επιβράδυνση της εξέλιξης των ψηφιακών υποδομών, δημοσίων και ιδιωτικών. Το γεγονός αυτό, έχει οδηγήσει σε ένα τεχνολογικό τέλμα, το οποίο θα πρέπει να λάβουμε σοβαρά υπόψη. Από την άλλη πλευρά όμως, παρατηρούμε αρκετές εταιρείες τεχνολογίας, Ελληνικής προέλευσης, να δραστηριοποιούνται σε Ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, παρέχοντας καινοτόμες υπηρεσίες και προϊόντα ψηφιακής ασφάλειας.

Η ιδιομορφία του χώρου (ταιριάζει με την ιδιοσυγκρασία του Έλληνα) και το υψηλό επίπεδο εξειδίκευσης που έχουν οι απόφοιτοι των Ελληνικών Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων, έχει δώσει μια δυναμική σε έναν νέο τομέα επαγγελματικής και επιστημονικής δραστηριότητας, ο οποίος μπορεί να αποδώσει διπλά:

α) να προσφέρει στην Εθνική οικονομία και β) να παρέχει τεχνογνωσία και λύσεις σε έναν τομέα Εθνικής σημασίας.

Σε αυτό το σημείο, θα ήθελα να δηλώσω ότι είμαι ιδιαίτερα ικανοποιημένος από το γεγονός ότι οι απόφοιτοι του Τμήματος, στο οποίο έχω την τιμή να υπηρετώ και έχουν σαν εξειδίκευση την ασφάλεια συστημάτων, δεν έρχονται αντιμέτωποι με την απειλή της ανεργίας. Αντίθετα, υπάρχει μεγαλύτερη ζήτηση στελεχών από την προσφορά και συνεπώς τους δίνεται η δυνατότητα να μείνουν και να δουλέψουν στην Ελλάδα, επενδύοντας σε μια διεθνή καριέρα.

**Η συνέντευξη εκφράζει προσωπικές και μόνο απόψεις του γράφοντος.*

Robotic Process Automation (RPA): A primer for internal audit professionals

Διαβάσαμε το άρθρο της PWC σχετικά με την "Ρομποτική Αυτοματοποίηση Διαδικασιών".

Οι επιχειρήσεις προσπαθούν να εκμεταλλευτούν την αξία που προσφέρει η νέα γενιά της ψηφιακής τεχνολογίας. Η "Ρομποτική Αυτοματοποίηση Διαδικασιών" ή αλλιώς "Robotic Process Automation" (στο εξής "RPA") αποτελεί μια μορφή "ψηφιακής εργασίας" και περιλαμβάνει τη χρήση ρομποτικών λογισμικών για την αυτοματοποίηση διαδικασιών. Αυτά τα λογισμικά είναι εύκολο να διαμορφωθούν, να παραμετροποιηθούν, να εγκατασταθούν και απαιτούν ελάχιστη τεχνογνωσία. Μπορούν να εκτελούν απλές διαδικασίες, όπως η αντιγραφή και μεταφορά δεδομένων μεταξύ εφαρμογών, αλλά και πιο σύνθετες διαδικασίες, όπως η επεξεργασία απαιτήσεων πελατών για ασφαλιστικές αποζημιώσεις.

Η συμβολή της "RPA" στην ανταγωνιστική θέση στην οποία προσπαθούν να τοποθετηθούν οι εταιρείες έχει πολλαπλά γνωρίσματα: χρηματοοικονομική αξία, βελτίωση ποιότητας, ευελιξία και ταχύτητα.

Για τον Εσωτερικό Έλεγχο, η Ρομποτική Αυτοματοποίηση Διαδικασιών γεννά ευκαιρίες, αλλά ταυτόχρονα και ευθύνες. Ο Εσωτερικός Έλεγχος αποκτά την ευκαιρία να λειτουργήσει ως αξιόπιστος σύμβουλος της εταιρίας, να συνεργαστεί με τα υπόλοιπα στελέχη και τμήματα για την σωστή εφαρμογή της "RPA", αλλά και να αυτοματοποιήσει πολλές ελεγκτικές διαδικασίες, έτσι ώστε να επικεντρωθεί σε πεδία μεγαλύτερης αξίας και πρωτευούσης σημασίας. Από την άλλη, ο Εσωτερικός Ελεγκτής φέρει την ευθύνη κατανόησης των κινδύνων που φέρει η εισαγωγή ενός συστήματος "RPA" και διασφάλισης ότι οι δικλείδες ασφαλείας είναι καταλλήλως σχεδιασμένες και λειτουργούν αποτελεσματικά για την αντιμετώπιση των κινδύνων αυτών.

Οι 5 κύριες κατηγορίες κινδύνων προς εξέταση κατά την εφαρμογή της Ρομποτικής Αυτοματοποίησης Διαδικασιών είναι οι κάτωθι:

1. Executive: Ποιος έχει την συνολική ευθύνη για της εφαρμογή της "RPA"; Ποιος αναπτύσσει το κατάλληλο πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης για την προώθηση της αποτελεσματικότητας και την αποφυγή αλληλοεπικάλυψης προσπαθειών;

2. Technical: Ποιος έχει την επίβλεψη της διαδικασίας πρόσβασης στο σύστημα και διαχείρισης δεδομένων; Πώς θα γίνει η δοκιμή των ρομποτικών λογισμικών, ώστε να διασφαλιστεί ότι λειτουργούν προς τον σκοπό για τον οποίο σχεδιάστηκαν;

3. Change Management: Έχει η Διοίκηση εξετάσει την επίδραση που έχει η "RPA" πάνω στο ανθρώπινο δυναμικό;

4. Operational: Ποιες δικλείδες ασφαλείας έχουν θεσπιστεί για την παρακολούθηση της απόδοσης του προγράμματος "RPA"; Παραμένει η εταιρεία σε ευθυγράμμιση με τις κανονιστικές και ρυθμιστικές απαιτήσεις;

5. Functional: Ποιος σχεδιάζει τις δικλείδες ασφαλείας; Υπάρχουν περιορισμοί στον σχεδιασμό και την εφαρμογή του προγράμματος "RPA";

Ο Εσωτερικός Έλεγχος μπορεί να επωφεληθεί σε πολλαπλούς τομείς καθώς η "RPA" μπορεί να παράδειγμα: i. να εντοπίζει εκκρεμή ευρήματα ελέγχου, να διεξάγει διαδικασίες follow-up και να παρουσιάζει τις διορθωτικές ενέργειες που έχουν ήδη εφαρμοστεί, ii. να παρακολουθεί την πρόοδο σε σχέση με το ετήσιο πλάνο ελέγχου και τους βασικούς δείκτες κινδύνων (KRIs), iii. να αυτοματοποιεί την εξαγωγή reports προς την Επιτροπή Ελέγχου και την Διοίκηση και iv. να αξιολογεί την ποιότητα των δεδομένων των συστημάτων.

Ο Εσωτερικός Ελεγκτής θα πρέπει να λάβει υπόψιν του τα κάτωθι ερωτήματα:

1. Έχουν καταγραφεί οι διαδικασίες; Υπάρχουν επαναλαμβανόμενες, τετριμμένες και πανομοιότυπες εργασίες που μπορούν να εκτελεστούν από τα ρομποτικά λογισμικά;

2. Υπάρχουν διαδικασίες που μπορούν να απλοποιηθούν με σκοπό την αυτοματοποίησή τους;

3. Σε ποια πεδία εφαρμόζεται η "RPA" από τα στελέχη της εταιρείας; Που αλλού θα μπορούσε να εφαρμοστεί;

Πηγή

Μαρία Μαυράκη

Η σημαντικότητα της διαδικασίας “ask me” στην κανονιστική συμμόρφωση

Το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης (Compliance Management System – CMS), αφορά στη συμμόρφωση του προσωπικού, συμπεριλαμβανομένης και της Διοίκησης, με τη νομοθεσία που διέπει τη λειτουργία μιας Εταιρείας, καθώς και με τον Κώδικα Δεοντολογίας και τις εσωτερικές πολιτικές της.

Για την εύρυθμη λειτουργία και τήρηση του CMS, τηρούνται συγκεκριμένες διαδικασίες, μια εκ των οποίων είναι η διαδικασία “Ask Me”. Η διαδικασία “Ask Me” δίνει τη δυνατότητα σε όλους τους εργαζομένους να απευθύνουν ερωτήματα για τυχόν απορίες, οι οποίες άπτονται θεμάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης, μέσω ενός συγκεκριμένου «καναλιού επικοινωνίας».

Τα ερωτήματα αφορούν, για παράδειγμα, στην εξέταση δευτερεύουσας απασχόλησης ενός εργαζομένου, η οποία ενδέχεται να έρχεται σε σύγκρουση με την πρωταρχική εργασία του, δηλαδή να είναι ανταγωνιστική προς τα εργασιακά καθήκοντά του. Η γνωστοποίηση της δευτερεύουσας δραστηριότητας, ανταγωνιστικής ή μη, μέσω του καναλιού “Ask Me”, προφυλάσσει τα συμφέροντα της Εταιρείας αλλά και τον εργαζόμενο από επιβολή νομικών κυρώσεων.

Επίσης, τα ωφελήματα που προσφέρονται στους εργαζομένους από πελάτες, προμηθευτές και γενικότερα επιχειρηματικούς συνεργάτες καθώς και το αντίστροφο, είναι ένα άλλο παράδειγμα που πρέπει να σταλεί στο εν λόγω κανάλι της Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Και αυτό γιατί, η παράτυπη αποδοχή και προσφορά ωφελημάτων, λ.χ. ταξίδια, υλικά δώρα, εισιτήρια, θα μπορούσε να εγείρει υποψίες αθέμιτης επιρροής στο πλαίσιο της λήψης μιας επιχειρηματικής απόφασης.

Τέλος, ερωτήματα που αφορούν στη διοργάνωση μιας εταιρικής εκδήλωσης ή στην υλοποίηση μιας χορηγίας ή δωρεάς αποτελούν αντικείμενο διαχείρισης στο πλαίσιο της διαδικασίας Ask Me, έτσι ώστε να τηρηθούν οι διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας και των εσωτερικών πολιτικών της Εταιρείας.

Η διαδικασία “Ask Me” διαχειρίζεται με τον κατάλληλο τρόπο τα ανωτέρω ερωτήματα διασφαλίζοντας ότι, οι εργαζόμενοι της Εταιρείας συμμορφώνονται με τις εσωτερικές πολιτικές της και την ισχύουσα νομοθεσία, τηρούν τον Κώδικα Δεοντολογίας, συμβάλλοντας έτσι στην προστασία της φήμης της Εταιρείας και στην ενίσχυση της διαφάνειας και της ακεραιότητας αυτής.

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ CIA

Η πιστοποίηση “Certified Internal Auditor – CIA” είναι η μόνη παγκοσμίως αποδεκτή πιστοποίηση για τους Εσωτερικούς Ελεγκτές και παραμένει το πρότυπο βάσει του οποίου αποδεικνύεται η ικανότητα και ο επαγγελματισμός στο πεδίο του Εσωτερικού Ελέγχου. Από την εισαγωγή του προγράμματος το 1973, έδωσε την δυνατότητα και την ευκαιρία στους Εσωτερικούς Ελεγκτές σε παγκόσμιο επίπεδο να επικοινωνήσουν την ικανότητά τους να συνεισφέρουν ως “παίκτες – κλειδιά” στην επιτυχία των οργανισμών που προσφέρουν τις υπηρεσίες τους.

Από το 2000, το E.I.E.E. είναι ο μοναδικός επίσημα διαπιστευμένος φορέας στην Ελλάδα για τη διενέργεια και στη χώρα μας των εξετάσεων για τίτλους πιστοποίησης “Certified Internal Auditor – CIA”. Οι προϋποθέσεις για τη συμμετοχή στις εξετάσεις είναι:

- Ο υποψήφιος να είναι μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (E.I.E.E.).
- Οι υποψήφιοι απαιτείται να υποβάλλουν για την συμμετοχή τους στις εξετάσεις, την αίτηση συμμετοχής, character reference form, αντίγραφο πτυχίου και το experience verification form με την ολοκλήρωση των εξετάσεων για την απόκτηση του πιστοποιητικού.
- Για να αποκτήσετε την πιστοποίηση θα πρέπει να έχετε προϋπηρεσία 2 χρόνια στον Εσωτερικό Έλεγχο ή στον εξωτερικό Έλεγχο, internal control, compliance, quality assurance.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις εξετάσεις (περιεχόμενο, τρόπος διεξαγωγής, εγγραφής για συμμετοχή κλπ) μπορείτε να επικοινωνείτε με την Γραμματεία του E.I.E.E. (210-82.59.504).

Περισσότερες πληροφορίες για τις πιστοποιήσεις IAA στα παρακάτω links:

CIA | CCSA | CFSA | CGAP | CRMA | QIAL

		Οκτώβριος	ΩΡΕΣ	CPE's	ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ	
νέο	1	Κερδίζεις, κερδίζω! Χάνεις, χάνω! Οδηγός διαπραγματεύσεων με πειθώ και επιρροή	16	14	Νάνσυ Παπαθανασίου	2 & 3 ΟΚΤ	πρωί
	2	Λογιστικά για Εσωτερικούς Ελεγκτές. Ειδικά θέματα λογιστικής και χρηματοοικονομικής διοίκησης για ΕΣ-ΕΛ	8	7	Ανδρέας Παπαδάκης	9 & 10 ΟΚΤ	απόγ.
	3	Προετοιμασία για το CIA με το νέο υλικό e- learning system του IIA	40	35	Joseph Kassapis	30 & 31 ΟΚΤ	πρωί
		Νοέμβριος	**ΩΡΕΣ**	**CPE's**	**ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ**	**ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ**	
	4	Προετοιμασία για το CIA με το νέο υλικό e- learning system του IIA	40	35	Joseph Kassapis	1 & 2 ΝΟΕ	πρωί
νέο	5	Το πλαίσιο χειραγώγησης περί κατάχρησης (MAR II) & τεχνικές χειραγώγησης	8	7	Στάθης Πετρόπουλος	6 ΝΟΕ	πρωί
νέο	6	Αναγνώριση και Ανταπόκριση στις προσδοκίες των συνεργατών μας	8	7	Λοΐζος Χατζηλοΐζος	12 ΝΟΕ	πρωί
νέο	7	IPPF Refreshing course	8	7	Donald Espersen	13 ΝΟΕ	πρωί
νέο	8	Quality Assurance Assessment Workshop	16	14	Donald Espersen	14& 15 ΝΟΕ	πρωί
νέο	9	Διενέργεια Εσωτερικής Ποιοτικής αξιολόγησης	8	7	Σταυρούλα Ανδρικοπούλου	21 ΝΟΕ	πρωί
	10	Κανονιστική Συμμόρφωση	8	7	Άρης Δημητριάδης	27 & 28 ΝΟΕ	απόγ.
		Δεκέμβριος	**ΩΡΕΣ**	**CPE's**	**ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ**	**ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ**	
	11	Business Continuity Management	8	7	Σπύρος Αλεξίου	3 & 4 ΔΕΚ	απόγ.
νέο	12	Ελεγχος πιστοδοτήσεων (δανείων και πιστώσεων) σε καθυστέρηση (θεωρητική και πρακτική προσέγγιση)	16	14	Μιχαήλ Ε. Αγγελάκης	5 & 6 ΔΕΚ	πρωί
νέο	13	Έλεγχος Ανθρώπινου Δυναμικού	8	7	Λάμπρος Κληρονόμος	12 ΔΕΚ	πρωί

ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ ΣΤΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

			ΩΡΕΣ	CPE's	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ		€
1	Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Βασικής Εκπαίδευσης Εσωτερικών Ελεγκτών (θεωρία και πρακτική) / (Γενικές αρχές, μεθοδολογία, σχεδιασμός και υλοποίηση ελέγχου, καταγραφή και αξιολόγηση ευρημάτων, καταγραφή εκθέσεων, follow-up)***	Βασικός Ελεγκτικός Κύκλος	60	50	Έναρξη 28 Σεπτεμ. ΣΕΠ-ΝΟΕ 2017	απόγ. πρωί	600

Ελάχιστος απαραίτητος αριθμός συμμετεχόντων για τη διοργάνωση του σεμιναρίου τα 10 άτομα

Φραγκίσκος Λεύκαρος

How Agile Internal Audit Can Add Value

Internal auditor groups are continually challenged to provide more value to stakeholders while enhancing organizational influence and impact. Stakeholders are demanding more efficient assurance, deeper insights, and greater anticipation of risks.

Many efforts to address these challenges, however, are not working—or not working quickly enough. Instead of sporadic initiatives and piecemeal solutions, internal audit departments need an updated approach and framework. An **Agile Internal Audit (IA)** can provide methods that work to change both the mindset of internal auditors and their work processes.

Based on a software development framework, Agile IA is **the mindset an internal audit function adopts to focus on stakeholder needs, accelerate audit cycles, drive timely insights, reduce wasted effort and generate less documentation**. Agile prompts internal auditors and stakeholders to determine upfront the value to be delivered by an audit or project and helps prioritize both based on importance, urgency and readiness to undertake the work. Further, reporting in the context of Agile doesn't focus on solely on documenting the work but rather on providing meaningful insights and documenting "just enough" to support the insights.

Any organization aiming to solve for current challenges and pain points should consider an Agile IA approach. **The Agile IA framework can drive completion of more audits in the same — or less — time, promote closer relationships with stakeholders, and deliver more relevant, higher-impact reports with less time spent on documentation**. The approach also enables internal auditors to respond quickly and effectively as strategies, priorities, technologies, competitors, regulations and risks evolve.

Coupling Mindset and Process

Challenges occur when any group tries to pursue new outcomes without shifting both the mindset of the group and its stakeholders and the process for producing the outcomes. However, coupling mindset and process can be achieved by focusing on clearer outcomes, increased engagement and improved documentation.

— **Clearer outcomes**. Agile IA methods aim to confirm or disprove a hypothesis or support a point of view (mindset shift) rather than, for example, focusing on open-ended reviews or audits in search of findings. That way, the audit or project targets an outcome, which guides the fieldwork and reporting (process shift).

— **Increased engagement**. While maintaining objectivity, internal auditors—in collaboration with stakeholders—prioritize areas, issues and risks (mindset shift). This helps identify needed resources and focus work on factors that determine business performance and value (process shift).

— **Improved documentation. Instead of feeling the need to explain every step taken and justify it through exhaustive documentation (mindset shift), Agile IA frameworks can deliver briefer, timelier, insightful reports with fewer words and more visuals (process shift).**

Organizations also may want to develop an Agile IA manifesto, which should be aspirational as well as practical. As one of the first efforts in adopting the Agile, the exercise of developing a manifesto may be more valuable than the manifesto itself. Also, the manifesto is not set in stone. Goals or aspirations can be added, deleted or modified as team members gain experience with Agile methods.

Sample Agile Internal Audit Manifesto

Source: "Becoming Agile: A Guide to Elevating Internal Audit's Performance and Value—Part 1: Understanding agile internal audit" Copyright © 2017 Deloitte Development LLC. All rights reserved.

Four Key Concepts

Understanding how a few Agile practices apply to internal auditing can provide a glimpse into the methodology's transformative power.

— **Audit backlog**. The Agile IA methodology, versus a rigid audit plan, maintains an audit backlog — a continually updated list of areas to be audited. Items on the list can initially be a bit vague about targeted outcomes and desired timing. Then, as internal auditors and the stakeholder refine those details, the item moves up the list until the work is ready to be undertaken.

— **Definition of ready**. A definition of ready (DoR) for an item on the backlog exists when internal audit and the stakeholder agree on what will be tested, examined or reviewed; on the goal of the work; and the value to be delivered. Also, the internal audit function must have the resources ready to conduct the audit. When the DoR has been met, internal audit begins its work on the audit or project.

— **Sprints**. When the internal audit function's work begins, the item moves off the audit backlog and the tasks associated with that audit are divided into sprints. Sprints are time-boxed intervals in which tasks must be completed. Sprints provide a process, structure and cadence for the work. A time box—the time the team gives itself to complete a task or set of tasks—should provide the motivation of a tight deadline without stressing resources.

— **Definition of done**. The definition of done (DoD) defines the value to be delivered in a sprint. A DoD can be expressed as a level of assurance; a set of completed tasks; a list of identified issues, risks or recommendations; or a report or draft report—whatever works for the team. The DoD should not be lengthy or complex or it will not work at the level of a sprint.

These four elements structure activities and timeframes in ways that allow for changes in direction and resources as new information is discovered. This is a more practical way of structuring many, though not all, audits and projects because the final goal and the work to be done are often not fully known at the outset.

For example, if a basic level of assurance is all that's required, and that level is reached after one sprint, the internal audit group can issue a brief report to that effect and move on to the next item on the audit backlog. Conversely, if the work reveals a need to dig deeper, the internal audit team can work with the stakeholder and proceed accordingly.

The power of an Agile IA methodology lies in its transformative approach. This is not change for its own sake, nor is it an end in itself. It is a means to an end, and it is up to each internal audit group and organization to define that end.

https://deloitte.wsj.com/cfo/2018/02/02/how-agile-internal-audit-can-add-value/

What's new?

Ιωάννης Μιχαλόπουλος

1. New Guidance and links

The following guidance was recently released by The IIA:
Practice Guides — GTAG®
Global Technology Audit Guide (GTAG)
GTAGs are written in straightforward business language and address timely issues related to information technology (IT) management, control, and security.

Practice Guides — General

Title	Date
NEW! Auditing Insider Threat Programs	August 2018

2. IIA Selected News

10 Sept. 2018	Blog: Writing an Impactful Audit Report: 6 Tips for Being More Persuasive
27 August 2018	Blog: 6 Signals That Your Last Internal Audit Hit a Home Run
01 August 2018	NEW! Global Knowledge Brief, "Effective Workpapers: Learning the Basics"
30 July 2018	Blog: How Smart Internal Auditors Ask Smart Questions
02 July 2018	Blog: 5 Sure Signs You Are Well-suited for a Career in Internal Auditing

3. Cybersecurity

Gain a Competitive Advantage
IT goes beyond enabling the daily functions of business. It can create or cripple your organization's competitive advantage. Learn the role IT governance plays in the process in the newly updated Global Technology Audit Guide, Auditing IT Governance.
Download the updated GTAG now.

4. Development Resources to Mitigate Risk & Provide Assurance

CRMA Exam Study Guide Bundle
Exclusive 25% Savings Offers

Prepare to pass the CRMA exam with this specially priced bundle. Use promo code CRMA2018.
Order now!

5. Talent Management

Merging skills with different techniques and driving each other's strengths allows internal audit teams to arrive at success from many directions. Every team has their proven paths and unseen obstacles. Peak performers and pitfalls. But continued success takes constant drive and development.
Let The IIA assess your team's needs and develop a roadmap that is at once focused and responsive.

2018 Benchmarking Questionnaire

This year's questionnaire has been enhanced with a new Employee Compensation section that incorporates the most popular components of The IIA's Compensation Study into the Audit Intelligence Suite. In addition to benchmarking your audit activity, you can assess your team and survey your key stakeholders. Once you know the results, you will be in a better position to improve your audit activity.

6. Trusted Advisor

Providing assurance on organizations' core functions, auditors have been involved in advising boards on key strategic initiatives, with some enjoying the status of trusted adviser. That is both a recognition that traditional audit work is not enough on its own to help the business execute its strategy in the face of emerging risks, and a realization that internal auditors can do more.
The IIA provides perspectives, insights, services, tools, and resources to support your needs of establishing trust, so use this resource page to help build your profile with stakeholders.

A Conspiracy of Silence?

In a recent survey by the National Association of Corporate Directors (NACD), 79 percent of directors expressed confidence in management's ability to sustain a healthy corporate culture. However, the survey indicated that confidence may be based on very limited information. Learn more about how the internal audit function can help assess organizational culture.
Download your complimentary copy today.

7. ΣΕΒ - Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών

- 21 Σεπτεμβρίου 2018 GDPR for HR: an aspect
- 28 Αυγούστου 2018 Ρυθμιστικό Περιβάλλον & Επιχειρήσεις - 28 Αυγούστου 2018 - Μηνιαίο Ενημερωτικό Δελτίο

News from IIA

2018 CPE Reporting and Ethics Requirement

With the 31 December 2018 continuing professional education (CPE) reporting deadline approaching, now is the time to encourage certified members to complete the hours needed to maintain their IIA certification or qualification. As a reminder, two (2) of those CPE credits must be fulfilled on the subject area of ethics.
Learn more about CPE requirements, then share with your members.

Beneath the Surface -Auditing culture requires practitioners to delve deep into the organization's core, beyond mere surface-level analysis.

IIA Seeking Qualified Volunteer Leaders

Volunteers play a key role at The IIA and the contributions they make impact the day-to-day functions of internal auditors, as well as shape the future of the internal audit profession. Whether you are a current volunteer, a member who wants to get involved, or qualified candidates prior to 12 October 2018.
Learn more about available opportunities.

Audit at the Speed of Change

A new Internal Audit Foundation research report reveals how organizational strategy impacts internal audit activities. The findings from analysis of interviews and surveys of diverse groups are riveting. Get results and practical guidelines for day-to-day application.
Download the complimentary report.

New! Tone at the Top: A Conspiracy of Silence?

In a recent survey by the National Association of Corporate Directors (NACD), 79 percent of directors expressed confidence in management's ability to sustain a healthy corporate culture. However, the survey indicated that confidence may be based on very limited information. Learn more about how the internal audit function can help assess organizational culture.

New! Global Knowledge Brief on Effective Workpapers

Effective workpapers facilitate efficient documentation of all phases of an engagement, from planning through final communications. Find out what elements are essential for effective workpapers.

IIA Members, download your complimentary copy

GLOBAL PERSPECTIVES AND INSIGHTS

Global Perspectives and Insights

Developed in response to a high demand for timely thought leadership that is powerful, timely, relevant, topical and responsive to global geopolitical and economic influences, The IIA created Global Perspectives and Insights. This new thought-leadership series, offers insight and direction on key issues, with perspectives that resonate globally.

NEW! Agility and Innovation

If internal auditors are to remain relevant and add real value to their organizations, their speed, flexibility, and proactive approach to problem solving must be optimized. The newest report in the IIA's Global Perspectives and Insights series, "Agility and Innovation," defines what it means to be agile and innovative in today's marketplace and how the two are interdependent.

News from ECIIA

http://www.eciia.eu/blog/

1. Η ECIIA Banking Committee στην Φρανκφούρτη μετά τη συνάντηση με τον κ. Mr Lachand, Head of the banking Directorate General Microprudential Supervision IV, ECB. Η Banking Committee του ΙΙΑ Ελλάδος είναι σε στενή συνεργασία με την αντίστοιχη του ECIIA.

2. Η πρόσφατα ιδρυθείσα ECIIA Insurance committee:

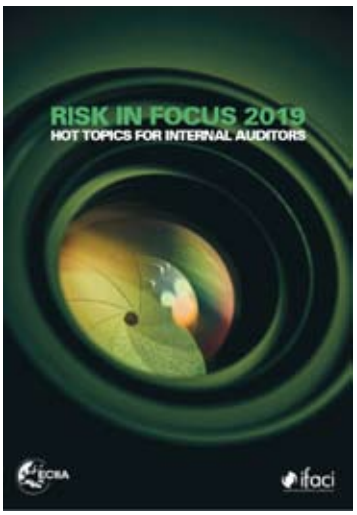
Internal auditors playing greater role in insurance regulation

June 2018

Insurance regulators and supervisors across Europe are increasingly looking to internal auditors to help their organisations achieve the necessary compliance requirements, according to a recent meeting of ECIIA's insurance committee in Stockholm, Sweden.

While trends in supervision and regulation differ across Europe, many authorities are looking for insurers to strengthen their risk-based approach to compliance. Businesses are also expected to be more forward-looking in their risk analyses.

3. Οι κίνδυνοι για το 2019 από 7 μεγάλα Ινστιτούτα της Ευρώπης:



4. Οι CEOS των Ευρωπαϊκών Ινστιτούτων φιλοξενήθηκαν από το ΙΙΑ Νορβηγίας πρόσφατα στο Όσλο. Ταυτόχρονα πραγματοποιήθηκε συνάντηση με το ECIIA board. Το ΙΙΑ Ελλάδας συμμετέχει ενεργά. Προγραμματίστηκαν ενέργειες και μας προτάθηκε εκ νέου η διοργάνωση του ECIIA conference στην Ελλάδα.

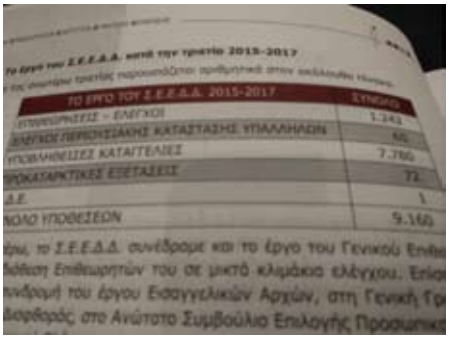
1. Συμμετείχαμε στην Ημερίδα που διοργάνωσε το ΣΕΕΔΔ σε συνεργασία με την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, στην Πάτρα, με θέμα «Δημόσια Διοίκηση και Τοπική Αυτοδιοίκηση: Αναπτυξιακές Πολιτικές και Μορφές Ελέγχου». Η κ. Βέρρα Μαρμαλίδου μίλησε με θέμα «Ο Εσωτερικός Έλεγχος στον Ιδιωτικό Τομέα: Διοικητικό Βάρος ή Αναγκαιότητα;»

«Δημόσια Διοίκηση και Τοπική Αυτοδιοίκηση: Αναπτυξιακές Πολιτικές και Μορφές Ελέγχου» είναι ο τίτλος ημερίδας που διοργανώνει στην Πάτρα το Σώμα Επιθεωρητών – Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης του Υπουργείου Δικαιοσύνης, σε συνεργασία με την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας και την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Επιχειρησιακού Προγράμματος Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας.
Στην Πάτρα, την Τρίτη 26 Ιουνίου 2018 στον πολυχώρο εκδηλώσεων Royal (Ακτή Δυμαίων 53 - παλαιό Πτωχοκομείο), θα βρεθούν και θα μιλήσουν, μεταξύ άλλων, ο Δημοσθένης Κασσαβέτης, καθηγητής Νομικής, Ειδικός Γραμματέας Σώματος Επιθεωρητών – Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης, ο Κωνσταντίνος Κωστόπουλος, Αντιπρόεδρος Ελεγκτικού Συνεδρίου, η Βέρρα Μαρμαλίδου, Πρόεδρος Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας (ΙΕΕΕ)»

2. Το ΙΕΕΕ προετοιμάστηκε για την εφαρμογή του GDPR και έλαβε μέτρα συμμόρφωσης. Τα μέλη του ΔΣ με τον δικηγόρο κ. ‘Ανθη στα γραφεία του Ινστιτούτου σε συζήτηση για πρακτικά θέματα εφαρμογής εκ μέρους του ΙΕΕΕ.

3. Εκπρόσωποι του Ινστιτούτου συμμετείχαν στην εκδήλωση «Η Δημόσια Διοίκηση μέσα από το Ελεγκτικό έργο του ΣΕΕΔΔ (Σώμα Επιθεωρητών – Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης)», παρουσία υπουργών και διάφορων άλλων φορέων. Ο κ. Βερναδάκης, Υπουργός Επικρατείας, επισήμανε την ανάγκη εμπλοκής των Επιθεωρητών τόσο στην υλοποίηση των Δημόσιων πολιτικών όσο και στο σχεδιασμό τους. Κατά τη γνώμη του πρέπει να:

1. *Επιταχυνθεί το ελεγκτικό πόρισμα*
2. *Δημιουργηθεί νέα ομάδα ελέγχων παραβιάσεων κλπ.*
3. *Καταρτισθεί πλαίσιο εγγυήσεων για τους ελεγκτές (για διώξεις κλπ.)*
4. *Διενεργηθεί ένα γενικό rotation του Σώματος*
5. *Αποτελέσει το Σώμα δεξαμενή στελέχωσης άλλων Σωμάτων.*



Ο κ. Κασσαβέτης, επικεφαλής του ΣΕΕΔΔ, επεσήμανε την ανάγκη ελέγχου της απαρέγκλιτης εφαρμογής των Δημοσίων πολιτικών από όλους και πρόσθεσε ότι οι ελεγκτές του Σώματος είναι αρωγοί στην προσπάθεια για ένα καλύτερο κράτος. Τελείωσε λέγοντας «το μεγάλο κενό: ο Εσωτερικός Έλεγχος. Έχουμε μείνει πίσω. Προώθηση του θεσμού άμεσα».

Internal auditors should blow the whistle – Mervyn King

But protection for whistleblowers is lacking.

Antoinette Slabbert

Internal auditors are currently very exposed in cases of corporate failure, says corporate governance expert Professor Mervyn King.

Folli-Follie: *Αποχώρησε ο διευθυντής Λογιστηρίου – Νέος διευθυντής* ***ο Επαμεινώντας Χάνδρος****, Μέλος του ΙΙΑ Ελλάδας.*

Διόρθωση προηγούμενου τεύχους Ν.34
Στο άρθρο με τίτλο «Έρευνα του Πανεπιστημίου Αιγαίου στον Εσωτερικό Έλεγχο και την Εταιρική Διακυβέρνηση» συντελεστές ήταν οι Μ. Μπεκιάρης και Χ. Βαδάση.

Γνωρίστε τους συντελεστές έκδοσης

Δ. Στάβαρης (MBA) – Υπεύθυνος Επιτροπής Δημοσίων Σχέσεων

Υποδιευθυντής στη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου της Εθνικής Τράπεζας και μέλος του Δ.Σ. του IEEE, αρμόδιος για θέματα Εκπαίδευσης & Δημοσίων Σχέσεων. Με πολυετή (από το 1996) εμπειρία σε Ελέγχους Κεντρικών Υπηρεσιών της Τράπεζας και θυγατρικών εταιριών του Ομίλου της, στο εσωτερικό και το εξωτερικό, καθώς και σε καταστήματα του δικτύου της ΕΤΕ. Πτυχιούχος Οικονομολόγος, από το Πανεπιστήμιο Αθηνών και κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου MBA in Banking, από το ALBA.

Λάμπρος Κληρονόμος (MSc, QMS, ISMS, CICA) Συντονιστής Έκδοσης Newsletter

Εργάζεται ως Chief Internal Audit Officer στην Intralot SA, με 15ετή ελεγκτική προϋπηρεσία, στους κλάδους της βιομηχανίας, ασφαλιστικής, νοσοκομείου και τυχερών παιχνιδιών.

Έφη Κόκκα

Εργάζεται ως Διοικητική Διευθύντρια του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας (ΙΙΑ Ελλάδας), με εμπειρία 15 ετών στο χώρο του Marketing και των Πωλήσεων σε εταιρίες του κλάδου ενέργειας. ISO 9001 Lead Auditor Certification.

Φραγκίσκος Λεύκαρος (ACCA)

Εργάζεται ως Internal Audit Coordinator στην Intralot SA, με 5ετή προϋπηρεσία στον εσωτερικό και εξωτερικό έλεγχο.

Μαρία Μαυράκη

Εργάζεται Compliance Officer στην Υποδιεύθυνση Πρόληψης, Πολιτικών & Εκπαίδευσης, που υπάγεται στη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Διαχείρισης Εταιρικών Κινδύνων και Ασφάλισης Ομίλου ΟΤΕ, από τα τέλη του 2012. Ανήκει στο δυναμικό του Ομίλου από το 2003 και έχει υπηρετήσει στη Διεύθυνση Προμηθειών και συγκεκριμένα στην Υποδιεύθυνση Διαγωνισμών & Διαπραγματεύσεων. Είναι κάτοχος Bachelor of Science in Business Administration του Αμερικανικού Κολλεγίου Ελλάδος (Deree College), με εξειδίκευση στον τομέα του Marketing. Κατέχει Proficiency στα Αγγλικά και μιλάει Ιταλικά. Τέλος, διαθέτει τις πιστοποιήσεις στην Κανονιστική Συμμόρφωση στο Χρηματοοικονομικό Σύστημα από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και της Εμπειρίας του Πελάτη (C2X Programme by SOCAP).

Ιωάννης Μιχαλόπουλος (CIA)

Εργάζεται ως διευθυντής Ποιότητας, Υγείας & Ασφάλειας στην Εταιρεία Διανομής Αερίου Θεσσαλονίκης & Θεσσαλίας (ΕΔΑ ΘΕΣΣ), με 15ετή εμπειρία στους κλάδους των κατασκευών, του αλουμινίου και των εταιρειών ενέργειας.

Αλεξάνδρα Μουλαβασίλη (BSc, ACCA Advanced Diploma in Accounting and Business)

Εργάζεται ως Internal Audit Supervisor στην Intralot SA, με 6ετή προϋπηρεσία στον Εσωτερικό και Εξωτερικό Έλεγχο.