



Αποτελεσματική Διαχείριση Αλλαγών – Έργα Εταιρικού Μετασχηματισμού (Business Transformation Projects) – Ρόλος Εσωτερικού Ελέγχου

Dr. Νικόλαος Π. Δούνης

Στόχος Σεμιναρίου

- Η ανάπτυξη του σχεδιασμού και υλοποίησης αλλαγών και η αποτελεσματική διοίκηση τους
- Η κατανόηση των Έργων Εταιρικού Μετασχηματισμού (Business Transformation Projects), τα στάδια και οι προκλήσεις/κίνδυνοι
- Η διαμόρφωση των ιδεών για τις απαιτούμενες αλλαγές, τον σχεδιασμό υλοποίησης τους καθώς και τη διαχείριση των αντιστάσεων και την απομάκρυνση των εμποδίων που παρουσιάζονται κατά το ξεκίνημα αλλά και κατά την εξέλιξη της αλλαγής
- Η κατανόηση του πλαισίου και των κινδύνων στη Διαχείριση Αλλαγών
- Η κατανόηση της έννοιας της Εταιρικής Κουλτούρας και Φιλοσοφίας και της επίδρασής της στην Εταιρική Διακυβέρνηση
- Η ανάλυση της ελεγκτικής προσέγγισης και της πρακτικής εφαρμογής από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου
- Η επικοινωνία πρακτικών παραδειγμάτων/case studies και η προστιθέμενη αξία της ενεργής συμμετοχής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου σε αντίστοιχα έργα ή ως μέρος του Ελεγκτικού Πλάνου.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε στελέχη οργάνωσης και διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα (CEO, CFO, Managers κλπ)
- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές
- Σε Υπεύθυνους Διαχείρισης Κινδύνων και Συμμόρφωσης
- Σε Ορκωτούς Ελεγκτές
- Σε Συμβούλους Επιχειρήσεων
- Σε Φοιτητές Οικονομικών & Πολιτικών Επιστημών

Περιγραφή Σεμιναρίου

1. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΛΛΑΓΩΝ & ΕΡΓΑ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ
 - Κίνητρα – Λόγοι Αλλαγών
 - Η αναγκαιότητα της αλλαγής και του Εταιρικού Μετασχηματισμού
 - Οι συνέπειες από την αδυναμία διαχείρισης αλλαγών
 - Τύποι & Φορείς Αλλαγών και Εταιρικών Μετασχηματισμών
 - Στάδια Διαχείρισης Αλλαγών & Εταιρικού Μετασχηματισμού
 - Αντιδράσεις στην Αλλαγή και αποτελεσματικές μέθοδοι αντιμετώπισής τους
 - Αλλαγές Οργανωτικής Δομής - Αναδιοργάνωση
 - Βασικοί Κίνδυνοι και Περιοχές Υψηλού Κινδύνου – Red Flags
 - Εντοπισμός ευκαιριών και βελτιωτικών αλλαγών
 - Ο ρόλος του Εσωτερικού Ελέγχου στη Διαχείριση Αλλαγών – Αναδιοργάνωση Επιχειρήσεων
 - Μεθοδολογία και πρακτικά βήματα ελέγχου/ Case Studies
2. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ
 - Σύνοψη – Ευκαιρίες για τον Εσωτερικό Έλεγχο και Προστιθέμενη Αξία από την ενεργή συμμετοχή του.
 - Βασικά Στοιχεία & Ανάλυση της Εννοίας
 - Χαρακτηριστικά και Τύποι Εταιρικής Κουλτούρας
 - Εταιρικές Αξίες
 - Η Διαμόρφωση του Οράματος
 - Δέσμευση και Παρακίνηση
 - Αλλαγή Δομών και Διαδικασιών που επηρεάζουν συμπεριφορές
 - Σταθεροποίηση της Νέας Κουλτούρας
 - Ανάπτυξη Εταιρικής φιλοσοφίας
 - Βασικοί Κίνδυνοι
 - Περιοχές Υψηλού Κινδύνου – Red Flags
 - Αξιολόγηση Εταιρικής Κουλτούρας από τον Εσωτερικό Έλεγχο
 - Μεθοδολογία και πρακτικά βήματα ελέγχου/ Case Studies
 - Επικοινωνία Θεμάτων Εταιρικής Κουλτούρας στη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου

Αποτελεσματική Διαχείριση Αλλαγών – Έργα Εταιρικού Μετασχηματισμού (Business Transformation Projects) – Ρόλος Εσωτερικού Ελέγχου



Κόστος

€ 270

€ 170 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο **Dr. Νικόλαος Π. Δούνης** εργάζεται ως Governance, Risk & Compliance Business Partner στην Imperial Brands Plc έχοντας την ευθύνη του Europe Region (South East Europe, Western Europe, DACH, UK & Ireland, Global Duty Free Clusters).



Προγενέστερα έχει εργαστεί ως Περιφερειακός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου & Εταιρικής Συμμόρφωσης (Cluster Internal Control & Compliance Manager) στην Imperial Brands Plc, έχοντας την ευθύνη όλων των Αγορών της Περιφέρειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (Ιταλία, Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία, Β. Μακεδονία, Σερβία, Κύπρος, Μάλτα, Βοσνία, Κόσοβο, Ισραήλ & Παλαιστίνη).

Επίσης, εργάστηκε επί τρία (3) έτη ως Senior Auditor στην Cosmote Mobile Telecommunications S.A. στο Τμήμα Εταιρικών Λειτουργιών & Ελεγκτικής Μεθοδολογίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και επί δύο (2) έτη ως Σύμβουλος Εσωτερικού Ελέγχου στην PriceWaterhouseCoopers (PwC).

Είναι κάτοχος Πτυχίου Διοίκησης Επιχειρήσεων, με εξειδίκευση στη Χρηματοοικονομική Λογιστική, από το Πανεπιστήμιο Αιγαίου (Σχολή Επιστημών Διοίκησης), Μεταπτυχιακού (MSc) και Διδακτορικού (PhD) τίτλου σπουδών στον Εσωτερικό Έλεγχο & τη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Πανεπιστήμιο City του Λονδίνου (City University – Cass Business School) ενώ είναι και Πιστοποιημένος Εισηγητής στην Ανώτερη & Ανώτατη Εκπαίδευση από το Πανεπιστήμιο City του Λονδίνου (City University – Educational Development Center).

Η έρευνα του, στα πλαίσια της διδακτορικής του διατριβής, σε σχέση με το ρόλο του Εσωτερικού Ελέγχου σε Συγχωνεύσεις & Εξαγορές στην Ευρωπαϊκή Ένωση χρηματοδοτήθηκε μερικώς από το IIA Inc. Research Foundation και βραβεύθηκε ως καλύτερη θεματολογία και παρουσίαση στο 3ο Διεθνές Συνέδριο για τον Εσωτερικό Έλεγχο και την Εταιρική Διακυβέρνηση (Λονδίνο).

Είναι επίσης Πιστοποιημένος Εσωτερικός Ελεγκτής (CIA), κατέχει την Πιστοποίηση Certification in Risk Assessment and Management Assurance (CRMA) ενώ έχει πραγματοποιήσει και σειρά επιστημονικών δημοσιεύσεων και σεμιναρίων στα γνωστικά αντικείμενα της Εταιρικής Διακυβέρνησης, της Διαχείρισης Κινδύνων, του Εσωτερικού Ελέγχου και της Εταιρικής Συμμόρφωσης.

